

4.3 ANÁLISIS DAFO

Para la realización del análisis DAFO realizado se han estudiado los siguientes sectores de la Sierra de Aracena y Picos de Aroche:

Economía

Sector primario

Sector secundario

Sector terciario

Mercado de trabajo

Equipamientos, infraestructuras y servicios

Patrimonio rural, medioambiente y lucha contra el cambio climático

Articulación, situación social y participación ciudadana

Promoción y fomento de la participación de la juventud rural

La realización de estas DAFO se ha hecho de forma participativa, aplicando en todo momento la metodología LEADER, elemento diferenciador de la forma de trabajar de los Grupos de Desarrollo Local.

Para ello, se han realizado 185 encuestas (67 mujeres y 118 hombres), 50 entrevistas en profundidad y 60 agentes clave entrevistados (20 mujeres y 40 hombres) y 6 talleres en institutos con 159 jóvenes (95 chicas y 64 chicos).

Además, para la elaboración de las DAFO se ha contado con información procedente de un estudio sobre nuevos yacimientos de empleo en la Sierra de Aracena y Picos de Aroche realizado por el GDR en 2015 e información de la mesa comarcal de turismo de la Sierra también dinamizada por el GDR desde marzo de 2016.

A continuación, vamos a detallar los aspectos más relevantes que se han recogido en la DAFO de cada sector para hacernos una idea de la situación de partida para la elaboración de la estrategia de desarrollo local participativa de la Sierra de Aracena y Picos de Aroche.

4.3.1 DIAGNÓSTICO TERRITORIAL

ECONOMÍA Y ESTRUCTURA PRODUCTIVA

SECTOR PRIMARIO

El sector primario tiene un importante peso en el conjunto de la economía de la Sierra de Aracena y Picos de Aroche. El porcentaje de población ocupada en el sector agrario es del 21% en el conjunto comarcal. En contrapartida de este dato, decir que en este sector hay escasa presencia de la juventud y, por tanto, falta relevo generacional que puede estar motivado por la excesiva burocracia, falta de adaptación de las ayudas a las pequeñas explotaciones, falta de incentivos para la incorporación de personas mayores de 42 años, la dificultad de acceso a la financiación externa, precios "no justos" en el sector primario y a la falta de rentabilidad, entre otros.

Por otro lado, cabe destacar la calidad del ecosistema y de los productos del sector primario.

Como oportunidades para su buen desarrollo se encuentran la innovación y diversificación.

| MATRIZ DAFO TEMÁTICA 1.1: Economía y estructura productiva SECTOR PRIMARIO | | | |
|--|--|---|--|
| DEBILIDADES | AMENAZAS | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
| D1.1.1 Falta de profesionalización y personal cualificado. | A1.1.1 Centralización servicios públicos. | F1.1.1 Calidad ecosistema y de los productos del sector primario. | O1.1.1 Aumento paulatino de la demanda de productos ecológicos. |
| D1.1.2 Falta de colaboración: público-público, público-privada, privada-privada y asociacionismo. | A1.1.2 Burocracia. Altos niveles de exigencias normativas (agravios comparativos). | F1.1.2 Superficies catalogadas en ecológico. Peso específico importante de las producciones ecológicas en general y el olivar en particular (70 % de la provincia). | O1.1.2 Posibilidad de innovar para mejorar la rentabilidad. |
| D1.1.3 Necesidad de complementariedad de actividades para llegar a una renta media básica. | A1.1.3 Falta de adaptación de las ayudas a las "pequeñas explotaciones" y a las personas entre 42-50 años, para garantizar el relevo generacional. | F1.1.3 Gran variedad de recursos naturales susceptible de aprovechamiento económico. | O1.1.3. Diversificación del sector primario (producciones, turismo,...). |
| D1.1.4 Dificultades para la comercialización (productos ecológicos, consumo local...). | A1.1.4 Dificultad de acceso a la financiación externa. | F1.1.4 Paulatina incorporación de las mujeres y jóvenes en el sector primario. | O1.1.4 Reapertura de minas. |
| D1.1.5 Falta de I+D+I. | A1.1.5 Precios "no justos" en el sector primario. Falta de rentabilidad. | F1.1.5 Existencia de productos susceptibles de ser catalogados con IGP y otras marcas de calidad. | O1.1.5 GDR, ente creador de redes y generador de proyectos comarcales. |
| D1.1.6 Escasa apuesta, pública y privada, por energías renovables y sostenibilidad medioambiental. | A1.1.6 Seca de la encina. | F1.1.6 Peso específico importante de la ganadería en el conjunto provincial. | |
| D1.1.7 Explotaciones atomizadas. | A1.1.7 Economía sumergida. | F1.1.7 Sistema productivo: extensivo y sostenible. | |
| D1.1.8 Falta de consumo local. | A1.1.8 Desmotivación, falta de iniciativas emprendedoras e inversiones. | F1.1.8 Nuevas iniciativas y agrupaciones. | |
| D1.1.9 Falta de adaptación del sector corchero al mercado. | A1.1.9 Enfermedades y falta de regeneración del castaño. | F1.1.9 Cambio del nombre de la D.O., "D.O. Jamón de Huelva" por "D.O. Jabugo" | |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | (comercialización-valoración productos). | |
| D1.1.10 Usurpación de los mercados chinos (apicultura). | A.1.1.10 Transformación de los productos endógenos fuera de la comarca. | F1.1.10 Explotación de nuevos yacimientos mineros. | |
| D1.1.11 Escasa presencia de la juventud en el sector primario. | A1.1.11 Escasez de infraestructuras electricidad, agua...) y malas comunicaciones. | | |
| D1.1.12 Falta de transformación productos endógenos. | A1.1.12 Falta relevo generacional. | | |
| D1.1.13 Falta de sensibilidad en la gestión de residuos. | A1.1.13 Falta de ayudas al sector del porcino. | | |

SECTOR SECUNDARIO

El sector de la industria y la energía tienen poco desarrollo en la comarca serrana, más allá del sector cárnico del cerdo ibérico, incentivado por la desmotivación, falta de profesionalización y dificultades de acceso a la financiación externa.

Como punto fuerte del sector está el entorno natural y tipos de producción tradicional y familiar que han motivado en los últimos años un despunte de sectores emergentes como conservas vegetales, aceite, miel y quesos.

Las oportunidades a las que puede hacer frente este sector son los nuevos hábitos de consumo, internacionalización-exportación y prestigio de marcas colectivas y territoriales, entre otros.

| MATRIZ DAFO TEMÁTICA: Economía y estructura productiva SECTOR SECUNDARIO | | | |
|--|--|--|---|
| DEBILIDADES | AMENAZAS | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
| D1.2.1 Falta de profesionalización y personal cualificado. | A1.2.1 Burocracia. Altos niveles de exigencias normativas (agravios comparativos). | F1.2.1 Cambio del nombre de la D.O., "D.O. Jamón de Huelva" por "D.O. Jabugo" (comercialización-valoración productos). | O1.2.1 Existencia de tecnología de ahorro y eficiencia energética. |
| D1.2.2 Falta de colaboración: público-público, público-privada, privada-privada y asociacionismo | A1.2.2 Descenso continuado del parque de vehículos profesionales desde 2011. | F1.2.2 Incipiente despunte de sectores emergentes (conservas vegetales, aceite, miel, quesos). | O1.2.2 Nuevos hábitos de consumo: comercio online, km 0, huella de carbono,... |
| D1.2.3 Falta de sensibilidad en la gestión de residuos. | A1.2.3 Falta de asesoramiento, acompañamiento, formación de calidad. | F1.2.3 Cerdo ibérico seña de identidad y productos reconocidos. | O1.2.3 Aprovechamiento recursos naturales. |
| D1.2.4 Dificultades para la comercialización. | A1.2.4 Desmotivación y falta de iniciativas emprendedoras e inversiones. | F1.2.4 Tipos de producción tradicional y familiar como valor añadido. | O1.2.4 Productos de 4ª gama. |
| D1.2.5 Falta de I+D+i. | A1.2.5 Dificultad de acceso a la financiación externa. | F1.2.5 Entorno natural. | O1.2.5 Internacionalización - Exportación. |
| D1.2.6 Escasa participación de mujeres en la actividad económica (23 %). | A1.2.6 Productores que no siguen la línea de lo tradicional, borran esencia de producción. | F1.2.6 Oferta formativa sector agroindustrial. | O1.2.6 Nuevas fórmulas jurídicas de impulso empresarial. |
| D1.2.7 Escasez de contrataciones de personas con nivel educativo de grado superior. | A1.2.7 Falta de industria auxiliar. | | O1.2.7 Prestigio de marcas colectivas y territoriales. |
| D1.2.8 Carencia de marca en el sector agroalimentario. | A1.2.8 Competencia desleal. | | O1.2.8 Iniciativas de cooperación pueden impulsar el desarrollo del sector industrial. |
| D1.2.9 Modelos de negocios no competitivos. | A1.2.9 Escasez de infraestructuras y malas comunicaciones. | | O1.2.9 Consumo local y otros circuitos de venta. |
| D1.2.10 Falta de un matadero homologado para poder exportar. | A1.2.10 Planeamientos urbanísticos no actualizados. | | O1.2.10 GDR, ente creador de redes y generador de proyectos comarcales y acciones de cooperación. |

| | | | |
|---|--|--|--|
| D1.2.11 Escasa entidad del sector industrial en la comarca. | A1.2.11 Escasa transformación de productos endógenos en la comarca, con la consiguiente pérdida de valor añadido y de posibilidades de generación de empleo. | | |
|---|--|--|--|

SECTOR TERCIARIO

La gran mayoría de las empresas de la sierra pertenecen al sector terciario, sin embargo, los establecimientos empresariales son muy pequeños, con modelos de negocios no competitivos y con necesidad en muchas ocasiones de complementar actividades para llegar a una renta media básica.

En cuanto al turismo, sector que está adquiriendo relevancia en los últimos años, la escasa colaboración y el débil asociacionismo hacen que el territorio tenga falta de marca, de ordenación y estructuración de la oferta y comercialización del destino, a pesar de la variedad de recursos de los que dispone.

Como fortaleza a destacar dentro del sector es el entorno natural y como oportunidades, los nuevos hábitos de consumo y la incipiente puesta en marcha de proyectos supramunicipales.

| MATRIZ DAFO TEMÁTICA 1.3: Economía y estructura productiva SECTOR TERCIARIO | | | |
|---|--|---|--|
| DEBILIDADES | AMENAZAS | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
| D1.3.1 Falta de marca, de estructuración de la oferta y comercialización del destino. | A1.3.1 Estacionalidad y concentración espacial de la afluencia turística. | F1.3.1 Entorno natural. | O1.3.1 GDR, ente creador de redes y generador de proyectos comarcales y acciones de cooperación. |
| D1.3.2 Falta de colaboración: público-público, público-privada, privada-privada y débil asociacionismo. | A1.3.2 Burocracia. Altos niveles de exigencias normativas (agravios comparativos). | F1.3.2 Variedad de recursos: gastronomía, senderos, patrimonio cultural, ornitología, reserva Starlight,... | O1.3.2 Incipiente puesta en marcha de proyectos supramunicipales. |
| D1.3.3 Necesidad de complementar actividades para llegar a una renta media básica. | A1.3.3 Falta de asesoramiento, acompañamiento, formación de calidad. | F1.3.3 Amplia oferta y de calidad en el sector turístico. | O1.3.3 Consumo local y otros circuitos de venta. |
| D1.3.4 Falta de diferenciación de productos y servicios. | A1.3.4 Economía sumergida, competencia desleal. | F1.3.4 Turismo. Mesa Comarcal de Turismo | O1.3.4 Nuevos hábitos de consumo: comercio, online, km 0, huella de carbono,... |
| D1.3.5 Falta de reciclaje y formación. | A1.3.5 Descenso continuado del parque de vehículos profesionales desde 2011. | F1.3.5 Incipiente despunte de sectores emergentes (conservas vegetales, aceite, miel, quesos) | O1.3.5 Existencia de tecnología de ahorro y eficiencia energética. |
| D1.3.6 Falta de adaptación a las nuevas líneas de comercialización. | A1.3.6 Escasez de infraestructuras y malas comunicaciones. | | |

| | | | |
|--|---|--|--|
| D1.3.7 Falta de innovación. | A1.3.7 Proyectos para empresas y personas desempleadas/emprendedoras no prolongados en el tiempo. Falta de planificación. | | |
| D1.3.8 Establecimientos empresariales muy pequeños. Modelos de negocios no competitivos. | A1.3.8 Inexistencia de un plan de marketing turístico del destino y de un seguimiento de la oferta y demanda. | | |
| D1.3.9 Escasez de contrataciones de personas con nivel educativo de grado superior. | A1.3.9 Dificultad de acceso a la financiación externa. | | |
| D1.3.10 Desmotivación, falta de iniciativas emprendedoras e inversiones. | A1.3.10 Centralización de los servicios. | | |
| | A1.3.11 Descompensación entre oferta y demanda. | | |

MERCADO DE TRABAJO:

El paro registrado está muy por encima de las medias de Huelva y Andalucía, siendo ligeramente más alto en el caso de las mujeres y jóvenes. Destacar que existe una desmotivación generalizada que no propicia la iniciativa emprendedora y nuevas inversiones.

Los modelos de negocios actuales no son competitivos, existe dificultad de acceso a la financiación externa, hay falta de reciclaje y formación, hay poca oferta laboral y de baja calidad.

Contamos con población cualificada, pero al mismo tiempo existe fuga de talentos.

En definitiva, las políticas son inadecuadas para el fomento del empleo y emprendimiento.

| MATRIZ DAFO TEMÁTICA 2: Mercado de trabajo | | | |
|--|--|---|--|
| DEBILIDADES | AMENAZAS | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
| D2.1 Falta de profesionalización y personal cualificado en algunos sectores. | A2.1 Desmotivación y falta de iniciativas emprendedoras e inversiones. | F2.1 Empleos verdes/nuevos recursos. | O2.1. Existencia de suelo industrial en diferentes municipios de la comarca. |
| D2.2 Modelos de negocios no competitivos. | A2.2 Fuga de Talentos. | F2.2 Incipiente aumento de la participación de la mujer en el ámbito laboral. | O2.2 GDR, ente creador de redes y generador de proyectos comarcales y acciones de cooperación. |

| | | | |
|--|--|--|---|
| D2.3 Estacionalidad. | A2.3 Dificultad de acceso a la financiación externa para generar empleo. | F2.3 Población cualificada. | O2.3 Reapertura de minas. |
| D2.4 Falta de innovación. | A2.4 Burocracia. | F2.4 Oferta formativa sector agroindustrial. | O2.4 Apuesta empleos verdes/nuevos recursos. |
| D2.5 Abandono actividades agrarias y forestales tradicionales. | A2.5 Economía de subsistencia. | F2.5 Existencia de explotaciones mineras. | O2.5 Nuevas fórmulas de profesionalización de la artesanía. |
| D2.6 Necesidad de complementar actividades para llegar a una renta media básica. | A2.6 Economía sumergida. | F2.6 Incipiente despunte de sectores emergentes (conservas vegetales, aceite, miel, quesos). | |
| D2.7 Poca oferta laboral y de baja calidad. | A2.7 Falta de ayudas. | F2.7 El índice de feminización de población con estudios superiores es del 51 %. | |
| D2.8 Tasa de actividad inferior a la provincia y Comunidad Autónoma (mayor diferencia aún en caso de mujeres). | A2.8 Falta relevo generacional en algunos sectores. | | |
| D2.9 Altas tasas de paro, jóvenes y mujeres, y situación laboral de incertidumbre. | A2.9 Falta de asesoramiento, acompañamiento y formación de calidad para personas desempleadas, emprendedoras y empresarias. | | |
| D.2.10 Falta de transparencia en el empleo público. | A2.10 Especial dificultad de acceso al empleo de la población juvenil entre 20 y 35 años, personas mayores de 45 años y personas con discapacidad. | | |

| | | | |
|---------------------------------------|--|--|--|
| D2.11 Falta de reciclaje y formación. | A2.11 Políticas inadecuadas de fomento del empleo y emprendimiento. | | |
| | A2.12 Centralización de los servicios. | | |
| | A2.13 Poca adecuación de la oferta formativa a necesidades comarcales. | | |

EQUIPAMIENTOS, INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

Partimos de la escasez y obsolescencia de infraestructuras básicas (electricidad, agua, cobertura móvil, ...) y comunicaciones (internas y externas). Los servicios y equipamientos en su mayoría están centralizados y en vía de desmantelamiento de muchos de ellos en los pueblos más pequeños.

Destacar los localismos y, por tanto, la falta de planificación, coordinación y colaboración. Los ayuntamientos tienen falta de liquidez y sus planeamientos urbanísticos están desactualizados.

Sobre equipamientos, infraestructuras y servicios hay que poner de manifiesto la complejidad de la legislación e incertidumbre legal.

Como punto a destacar, la buena predisposición de los ayuntamientos y otros organismos para colaborar.

Como oportunidades en la Sierra se plantean la apuesta por energías renovables y sostenibilidad ambiental, el aprovechamiento de los recursos naturales y la rehabilitación de los conjuntos urbanos, entre otros.

| MATRIZ DAFO TEMÁTICA 3: Equipamientos, infraestructuras y servicios | | | |
|--|---|--|---|
| DEBILIDADES | AMENAZAS | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
| D3.1 Inadecuación de documentos urbanísticos por problemas técnicos y/o de liquidez. | A3.1 Planeamientos urbanísticos desactualizados. | F3.1. La Oficina de Arquitectura, Infraestructuras y Urbanismo en la Sierra (servicio descentralizado de Diputación Provincial). | O4.1 Apuesta por energías renovables y sostenibilidad medioambiental. Aprovechamiento recursos naturales (biomasa). |
| D3.2 Centralización de los servicios/equipamientos. | A3.2 Complejidad de la legislación e incertidumbre legal. | F3.2 Existencia de infraestructuras de lucha contra incendios en el territorio. | O4.2. Rehabilitación de los conjuntos urbanos. |
| D3.3 Efectos negativos de la burbuja inmobiliaria en la distribución de viviendas. | A3.3 Falta de liquidez de los ayuntamientos. Recortes económicos. | F3.3 Buena predisposición de los ayuntamientos y otros organismos para colaborar. | O4.3. Aumento paulatino de la sensibilización medioambiental. |

| | | | |
|---|--|--|--|
| D4.4 Dificil acceso a cascos históricos en caso de emergencia. | A3.4 Plan de tratamiento de residuos de la construcción no implementado. | F3.4 Progresiva mejora de la cobertura de líneas ADSL en los últimos años en algunos municipios. | O4.4 GDR, ente creador de redes y generador de proyectos comarcales y acciones de cooperación. |
| D4.5 Escasez y obsolescencia de infraestructuras básicas (electricidad, agua, cobertura móviles,) y comunicaciones (internas y externas). | A3.5 Cierre de colegios rurales, reducción de servicios sanitarios y otros. | F3.5 Disponibilidad de suelo industrial en algunos municipios. | |
| D4.6 Falta de planificación, coordinación y colaboración. Localismos. | A3.6 Inexistencia de centros públicos de atención sanitaria especializada y de especialistas en emergencias. | | |
| D4.7 Oferta muy limitada y centralizada de equipamientos de ocio y cultura. Falta de programas de ocio inclusivo y saludable alternativo. | A3.7 Falta de formación y sensibilización medioambiental. | | |
| D4.8 Inadecuación de los edificios públicos a criterios de eficiencia energética y medioambiental. | A3.8 Masificación de centros educativos y centros de salud en algunos municipios. | | |
| D4.9 Inexistencia de red de hidrantes. | | | |
| D4.10 Escasez de centros de atención a personas mayores, personas con discapacidad y colectivos en riesgo de exclusión social. | | | |

| | | | |
|--|--|--|--|
| D4.11 Falta de un matadero homologado para poder exportar. | | | |
| D4.12 Casi nula accesibilidad universal. | | | |

PATRIMONIO RURAL, MEDIO AMBIENTE Y LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

Existe abandono de actividades agrarias tradicionales, con el consiguiente abandono de fincas, por la falta de relevo generacional, debido en gran medida a la complejidad de la legislación y falta de ayudas.

Destacar el rico patrimonio con gran número de conjuntos histórico-artísticos declarados y el buen estado de conservación de los ecosistemas.

La sostenibilidad se brinda como una oportunidad, sobre todo en lo relacionado a la apuesta por energías renovables, aprovechamiento de recursos y empleos verdes.

| MATRIZ DAFO TEMÁTICA 4: Patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático | | | |
|---|---|--|--|
| DEBILIDADES | AMENAZAS | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
| D4.1 Falta de mantenimiento de la red de caminos rurales. | A4.1 Empeoramiento del estado de conservación de los ecosistemas. | F4.1. Gran número de conjuntos históricos artísticos declarados. | O4.1 GDR, ente creador de redes y generador de proyectos comarcales y acciones de cooperación. |
| D4.2 Abandono actividades agrarias tradicionales. | A4.2 Exceso de burocracia. | F4.2 Buen estado de conservación de los ecosistemas. | O4.2. Apuesta empleos verdes/nuevos recursos. |
| D4.3 Falta de depuración de aguas residuales. | A4.3. Estacionalidad y concentración espacial de visitantes al Parque Natural | F4.3 Rico Patrimonio. | O4.3. Aumento paulatino de la sensibilización medioambiental. |
| D4.4 Falta de sensibilidad en ahorro energético. | A4.4. Falta de empoderamiento de productores y agrupaciones de productores ecológicos en defensa de sus intereses frente a la Administración. | F4.4 Buen estado de los suelos. Bajo grado de erosión. | O4.4 Legislación sectorial de protección del patrimonio. |

| | | | |
|--|--|--|--|
| D4.5 Falta de valoración del patrimonio cultural y natural por parte de la población. | A4.5 Trabas normativas para el aprovechamiento de energías renovables. | F4.5 Peso específico importante de las producciones ecológicas sobre el total de la provincia. | O4.5 Figuras de protección ambiental consolidadas. |
| D4.6 Sobre población de especies cinegéticas. | A4.6 Reducción de ayudas para la rehabilitación de cascos históricos. | F4.6 Existencia de infraestructuras de lucha contra incendios en el territorio. | O4.6 Apuesta por energías renovables y sostenibilidad medioambiental. Aprovechamiento recursos naturales (biomasa). |
| D4.7 Seca de las quercineas. | A4.7 Abandono de fincas. Falta relevo generacional. | F4.7 Reserva Starlight. | |
| D4.8 Falta de planificación, coordinación y colaboración (público-público, público-privada y privada-privada). | A4.8 Plan de tratamiento de residuos de la construcción no implementado. | | |
| D4.9 Centralización de los servicios. | A4.9 Sistemas de recogida selectiva de residuos inadecuados y muy limitados. | | |
| D4.10 Dificil acceso a algunos puntos en caso de emergencia. | A4.10 Complejidad de la legislación e incertidumbre legal. | | |
| D4.11 Abandono de la dehesa y castañar. | | | |
| D4.12 Escaso aprovechamiento de energías renovables. | | | |
| D4.13 Falta de formación de la población local en cuestiones ambientales. | | | |

| | | | |
|--|--|--|--|
| D4.14 Percepción negativa de la población de la gestión Parque Natural | | | |
| D4.15 Falta de conocimiento del territorio comarcal por parte de la población local. | | | |

ARTICULACIÓN, SITUACIÓN SOCIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Como punto negativo, hay que destacar los localismos, la falta de planificación, coordinación, colaboración y escasos procesos participativos.

Hay pérdida de población y la población actual está envejecida, desmotivada y con poca proactividad. Mucha población en riesgo de exclusión social, dependiente de prestaciones sociales.

Existe alta tasa de paro (sobre todo femenino y juvenil) y una situación laboral de incertidumbre.

Como elementos positivos nos encontramos con una juventud muy válida y que la población serrana tiene sentido de pertenencia a la comarca, así como la percepción de alta calidad de vida.

Además, esa buena calidad de vida asociada a zonas como esta, hacen que se vea como un buen lugar para vivir por parte de muchos colectivos.

| MATRIZ DAFO TEMÁTICA 5: Articulación, situación social y participación ciudadana | | | |
|---|---|--|---|
| DEBILIDADES | AMENAZAS | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
| D5.1 Localismos. | A5.1. Envejecimiento de la población | F5.1. Colectivos asociativos | O5.1 GDR, ente creador de redes y generador de proyectos comarcales y acciones de cooperación |
| D5.2. Falta de colaboración: público-público, público-privada, privada-privada y asociacionismo | A5.2 Falta de formación y sensibilización en igualdad de género y educación en valores. | F5.2 Población cada vez más sensibilizada con la situación social. | O5.2 Proactividad dirigida, empoderamiento y autoestima |
| D5.3 Falta de motivación y proactividad | A.5.3 Falta de procesos participativos | F5.3 Sentido de pertenencia a la comarca | O5.3 Calidad de vida |
| D5.4. CIM mancomunado en riesgo de desaparecer. | A5.4 Dependencia de los ayuntamientos de las líneas de ayudas. Falta de liquidez | F5.4 Juventud muy válida | |
| D5.5 Pérdida de población | A5.5 Poca valoración de las labores domésticas y tareas cuidadoras. | F5.5 Saldo migratorio positivo. | |

| | | | |
|--|-----------------------------|---|--|
| D6.6 Mucha población en riesgo de exclusión social. | A5.6 Sociedad patriarcal. | F5.6 Disminución del ritmo de la tasa de desempleo entre 2010/14 | |
| D5.7 Altas tasas de paro (femenino y juvenil) y situación laboral de incertidumbre | A5.7 Escasas Comunicaciones | F5.7 Buena predisposición de los ayuntamientos y otros organismos para colaborar. | |
| A5.8 Población dependiente de prestaciones sociales | | | |
| D5.9 Oferta muy limitada y centralizada de equipamientos de ocio y cultura. Falta de programas de ocio inclusivo y saludable alternativos. | | | |
| D5.10 Falta de empoderamiento y reconocimiento de las personas con discapacidad en el entorno. | | | |
| D5.11 Escasa implicación de las familias en la educación. | | | |
| D5.12 Falta de políticas para la juventud | | | |
| D5.13 Centralización de los servicios | | | |
| D5.14 Casi nula accesibilidad universal | | | |
| D4.15 Falta de conocimiento del territorio comarcal por parte de la población local | | | |

IGUALDAD DE GÉNERO EN EL MEDIO RURAL

Las mujeres se encuentran en situación de desventaja en varios aspectos: escasa participación en la actividad económica, altas tasas de paro, falta de representación en los órganos de decisión, falta de empoderamiento de las mujeres, especialmente aquellas con discapacidad, entre otros. Por último, la sociedad patriarcal, que sigue relegando a las mujeres a las tareas de cuidado de personas dependientes, hace que su participación activa siga siendo difícil.

No hay políticas de igualdad efectivas.

En la sierra hay un alto índice de asociacionismo femenino y otro punto positivo a destacar es que el índice de feminización de población con estudios superiores es del 51%.

MATRIZ DAFO TEMÁTICA 6: Igualdad de género en el medio rural

| DEBILIDADES | AMENAZAS | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
|--|--|--|--|
| D6.1 Escasa participación de mujeres en la actividad económica (23 %). | A6.1 Sociedad patriarcal. | F6.1 Alto índice de asociacionismo femenino. | O6.1 GDR, ente creador de redes y generador de proyectos comarcales y acciones de cooperación. |
| D6.2 Altas tasas de paro, femenino y juvenil, y situación laboral de incertidumbre. | A6.2 Retroceso en la igualdad en las relaciones afectivo/sexuales especialmente en las personas jóvenes. | F6.2 Incremento de la representación de las mujeres y jóvenes en el sector primario. | O6.2 Incentivos hacia proyectos de emprendimiento femenino. |
| D6.3 Proyectos no prolongados en el tiempo por administraciones o/y otras entidades. Falta de planificación. | A6.3 Falta formación y sensibilización en igualdad de género y educación en valores. | F6.3 Mayor participación de la mujer en el ámbito laboral. | O6.3 Aumento de visibilización de casos de violencia de género. |
| D6.4 Falta de representación femenina en los órganos de decisión. | A6.4 Falta de políticas de igualdad. | F6.4 El índice de feminización de población con estudios superiores es del 51 %. | |
| D6.5 Falta de participación del tejido asociativo en políticas de género con un nivel equitativo. | A6.5 Poca valoración de las labores domésticas y tareas cuidadoras. | | |
| D6.6 Falta de empoderamiento de las mujeres especialmente aquéllas con discapacidad. | A6.6 Casi nula accesibilidad universal. | | |
| D6.7 Falta de sensibilidad ante la igualdad por parte de la comunidad. | A6.7 Excesivo control social. | | |

| | | | |
|---|---|--|--|
| D6.8 Oferta muy limitada y centralizada de equipamientos de ocio y cultura. Falta de programas de ocio inclusivo y saludable alternativo. | A6.8 Malas comunicaciones: alejamiento de la capital provincial, transporte público deficiente, comunicaciones intracomarcales Norte-Sur... | | |
| D6.9 Falta de colaboración: público-público, público-privada y privada-privada. | A6.9 Fuga de Talentos. | | |
| D6.10 Centralización de los servicios. | A6.10 Centro de Información a la Mujer mancomunado en riesgo de desaparecer. | | |
| D6.11 Mucha población en riesgo de exclusión social. | A6.11 Escasos recursos públicos para atender a la demanda existente de las personas en riesgo de exclusión social. | | |
| D6.12 Falta de conciliación de la vida laboral - familiar. | | | |
| D6.13 Falta de trabajo continuado en pro a la igualdad de algunas asociaciones de mujeres. | | | |

PROMOCIÓN Y FOMENTO DE LA PARTICIPACIÓN DE LA JUVENTUD RURAL

Las personas jóvenes se encuentran ante situaciones de desventaja: altas tasas de paro juvenil, situación laboral de incertidumbre y con pocas oportunidades laborales para personas jóvenes formadas, falta de participación del tejido asociativo en políticas de juventud, difícil acceso a la vivienda, entre otros. Asimismo, reclaman más espacios de ocio.

Destacar el aumento de la población juvenil formada y el incipiente despunte de sectores emergentes.

Como oportunidades está el impulso del emprendimiento en el colectivo de jóvenes.

| MATRIZ DAFO TEMÁTICA 7: Promoción y fomento de la participación de la juventud rural | | | |
|---|--|--|--|
| DEBILIDADES | AMENAZAS | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
| D7.1 Poco movimiento asociativo. | A7.1 Dificil acceso a la vivienda. | F1.1 Paulatina incorporación de la juventud en el sector primario. | O7.1 Impulso del emprendimiento en el colectivo de jóvenes. |
| D7.2 Altas tasas de paro juvenil y situación laboral de incertidumbre. | A7.2 Escasa valoración y aprovechamiento de los recursos. | F1.2 Oferta formativa sector agroindustrial. | O7.2 Instalaciones deportivas. |
| D7.3 Proyectos por administraciones o/y otras entidades no prolongados en el tiempo. Falta de planificación. | A7.3 Pocas oportunidades laborales para jóvenes formados. | F1.3 Incipiente despunte de sectores emergentes (conservas vegetales, aceite, miel, quesos). | O7.3 GDR, ente creador de redes y generador de proyectos comarcales y acciones de cooperación. |
| D7.4 Falta de participación del tejido asociativo en políticas de juventud con un nivel equitativo. | A7.4 Falta de relevo generacional en algunos sectores. | F1.4 Aumento de la población juvenil formada. | |
| D7.5 Escasa implicación de las familias en la educación. | A7.5 Desmotivación. Falta de iniciativa emprendedora. | | |
| D7.6 Oferta muy limitada y centralizada de equipamientos de ocio y cultura. Falta de programas de ocio inclusivo y saludable alternativo. | A7.6 Insuficiente y falta adecuación oferta formativa a necesidades comarcales. | | |
| D7.7 Falta de colaboración: público-público, público-privada y privada-privada. | A7.7 Malas Comunicaciones, transporte público deficiente, comunicaciones intracomarcales Norte - Sur,... | | |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | A7.8 Sociedad patriarcal. Aumento de casos de violencia de género. | | |
| | A7.9 Falta de formación y sensibilización en igualdad de género y educación en valores. | | |
| | A7.10 Falta de asesoramiento, acompañamiento y formación de calidad. | | |
| | A7.11 Poca valoración de las labores domésticas y tareas cuidadoras. | | |
| | A7.12 Fuga de Talentos. | | |
| | A7.13 Escasas políticas de juventud. | | |
| | A7.14 Escasez de contrataciones de personas con nivel educativo de grado superior. | | |
| | A7.15 Control social. | | |
| | A7.16 Retroceso en las relaciones de pareja en la juventud. | | |
| | A7.17 Centralización de los servicios. | | |
| | A7.18 Dependencia de los ayuntamientos de las líneas de ayudas. Falta de liquidez. | | |
| | A7.19 Dificultad de acceso a estudios superiores. | | |

Las DAFO temáticas han sido revisadas y validadas a través de las mesas de participación sectoriales se pueden visualizar en epígrafe 4.2 sobre análisis DAFO (por áreas temáticas)

4.3.2 MATRIZ DAFO TERRITORIAL

A cada mesa de participación sectorial se han trasladado las necesidades extraídas de las DAFO sectoriales por el equipo técnico del GDR para su revisión, validación y priorización. En todas las mesas se han revisado y validado cada una de las DAFO sectoriales y la DAFO territorial.

En la matriz DAFO territorial se han incluido los elementos que se han considerado más importantes (debilidades, amenazas, fortalezas y/u oportunidades) de los que aparecen en las DAFO temáticas, siendo los siguientes:

DEBILIDADES TERRITORIALES:

D1 Falta de profesionalización y personal cualificado en algunos sectores, así como falta de reciclaje y formación en las empresas

D2 Falta de planificación, coordinación y colaboración pública y privada capaces de posicionar el territorio, sus recursos y productos ante los mercados y las administraciones públicas supracomarcas, autonómicas, nacionales y europeas, que permitan la adecuada reivindicación de sus modelos de producción y necesidades específicas.

D3 Falta de I+D+I

D4 Escasa apuesta tanto pública como privada por la eficiencia y sostenibilidad energética.

D5 Falta de consumo local.

D6 Escasa participación de mujeres en la actividad económica.

D7 Escasa entidad del sector industrial en la comarca.

D8 Falta de marca, de estructuración y ordenación de la oferta, débil comercialización del destino, desconocimiento e inadaptación a la demanda potencial.

D9 Establecimientos empresariales muy pequeños. Modelos de negocio no competitivos, con dificultad para adaptarse a los nuevos sistemas de producción y comercialización.

D10 Altas tasas de desempleo, especialmente en mujeres y jóvenes, precariedad laboral y escasez de contrataciones de personas con nivel educativo de grado superior.

D11 Falta de transparencia en el empleo público.

D12 Oferta muy limitada y centralizada de equipamientos de ocio y cultura que permitan mejorar la calidad de vida de sus habitantes y la generación de empleo.

D13 Escasez e inadecuadas infraestructuras municipales a todos los niveles.

D14 Casi nula accesibilidad universal. Falta de adecuación de servicios y edificios tanto públicos como privados a las necesidades de la población con dificultades de inserción social y económica.

D15 Escasez de servicios y centros de atención a personas mayores, personas con discapacidad y colectivos en riesgo de exclusión social, así como de servicios de apoyo para el cuidado infantil y personas dependientes, que dificultan la conciliación de la vida laboral y familiar y limitan las posibilidades de integración de familiares y personas afectadas.

D16 Falta de mantenimiento de la red de caminos rurales, señalización, etc.

D17 Abandono de actividades agrarias tradicionales.

D18 Falta de conocimiento del territorio comarcal, así como escasa valoración del patrimonio cultural y natural por parte de la población con el consecuente déficit de conocimiento de sus posibilidades de explotación.

D19 Pérdida de población y envejecimiento de la misma.

D20 Mucha población en riesgo de exclusión social.

D21 Falta de planificación y disminución de recursos destinados a las administraciones locales que permitan desarrollar políticas de desarrollo socioeconómico, de igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, de promoción de la juventud, y en general de mejora de la calidad de vida de los habitantes, con continuidad en el tiempo.

D22 Percepción negativa de la población de la gestión del Parque Natural.

D23 Escasa entidad de la producción ecológica y débil comercialización.

D24 Escasa transformación de productos endógenos en la comarca, con la consiguiente pérdida de valor añadido y de posibilidades de generación de empleo.

AMENAZAS TERRITORIALES:

A1 Centralización de los servicios.

A2 Políticas y normativa inadaptada a las características del territorio y de sus modelos de producción, especialmente en el sector primario, con altos niveles de burocracia generalizados.

A3 Falta de empoderamiento de productores y agrupaciones de productores en defensa de sus intereses frente a la administración.

A4 Dificultad de acceso a financiación externa.

A5 Economía sumergida, que supone una competencia desleal a las iniciativas legalizadas.

A6 Falta de asesoramiento, acompañamiento y formación de calidad.

A7 Insuficiente e inadecuada adecuación de la oferta formativa a necesidades y potencialidades comarcales.

A8 Desmotivación, falta de iniciativas emprendedoras e inversiones.

A9 Falta de relevo generacional, lo que provoca, entre otras, la pérdida de oficios tradicionales.

A10 Pérdida de valor añadido de productos endógenos en la comarca por la escasa transformación de los mismos.

A11 Escasez de infraestructuras viarias, energéticas y de telecomunicaciones que limitan el desarrollo económico y social.

A12 Planeamientos urbanísticos no actualizados, que merman las posibilidades de inversión en los municipios.

A13 Inadecuado sistema de gestión de residuos, especialmente de la construcción, propiciando la aparición de vertederos ilegales.

A14 Inexistencia de un Plan de Marketing turístico del destino y de un seguimiento de la oferta y demanda.

A15 Estacionalidad y concentración espacial de la afluencia turística.

A16 Fuga de talentos.

A17 Falta de liquidez de los ayuntamientos provocada por los recortes económicos que limitan sustancialmente las posibilidades de inversión municipales.

A18 Cierre de colegios rurales, reducción de servicios sanitarios y otros servicios a la población. Inexistencia de centros públicos de atención sanitaria especializada.

A19 Reducción de ayudas públicas a administraciones locales e iniciativas privadas.

A20 Falta de procesos participativos.

A21 Sociedad patriarcal. Poca valoración de las labores domésticas y tareas cuidadoras, llevadas a cabo por mujeres, que coartan sus posibilidades de desarrollo personal, social y económico.

A22 Empeoramiento del estado de conservación de los ecosistemas.

FORTALEZAS TERRITORIALES:

- F1 Entorno natural de calidad, gran biodiversidad, buen estado de conservación de los ecosistemas.
- F2 Patrimonio de importancia mundial relacionado con el cerdo ibérico.
- F3 Rico patrimonio cultural, gran número de conjuntos históricos declarados.
- F4 Sentido de pertenencia a la comarca por parte de la población.
- F5 Existencia de un número importante de asociaciones de distintos ámbitos, que trabajan por la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, promoción de la juventud, conservación y divulgación del patrimonio.
- F6 Existencia de redes de colaboración pública y privada en torno al turismo, que fortalecen al sector turístico y pueden potenciar los recursos endógenos.
- F7 Variedad de recursos susceptibles de aprovechamiento y generadores de empleo relacionados con el turismo: gastronomía, senderos, patrimonio cultural, ornitología, reserva Starlight.
- F8 Incipiente despunte de sectores emergentes con importante potencial de desarrollo (empleos verdes, conservas vegetales, aceite, miel, quesos, etc.).
- F9 Existencia de productos susceptibles de ser catalogados con IGP y otras marcas de calidad.
- F10 Incipiente aumento de la participación de la mujer en el ámbito laboral y en órganos de decisión municipales.
- F11 Población cualificada. Mano de obra disponible, especialmente de personas jóvenes capacitadas para acceder a empleos de alta cualificación.
- F12 Existencia de explotaciones mineras, susceptibles de generar empleo e industrias auxiliares.
- F13 Existencia de algunos servicios descentralizados de la Diputación Provincial, que dan cobertura a la población y los ayuntamientos en materia de servicios sociales y urbanismo.
- F14 Buena predisposición de los ayuntamientos y otros organismos para colaborar.
- F15 Disminución del ritmo de la tasa de desempleo entre 2010 y 2014.
- F16 Nueva oferta formativa en el sector agroindustrial.

OPORTUNIDADES TERRITORIALES:

- O1 Existencia del GDR como ente comarcal, generador de redes e impulsor de nuevas iniciativas económicas y sociales, así como de acciones de cooperación.
- O2 Incipiente puesta en marcha de proyectos supramunicipales.
- O3 Nuevos hábitos de consumo: comercio online, km 0, huella de carbono, turismo experiencial, etc., que fomentan la valoración de la calidad y diferenciación de productos y servicios.
- O4 Existencia de tecnología de ahorro y eficiencia energética.
- O5 Reapertura de minas y puesta en explotación de nuevos yacimientos que pueden generar empleo y facilitar la creación de industria auxiliar.
- O6 Nuevas corrientes que favorecen la innovación en las empresas, a través de mejora de sus productos, procesos o servicios.
- O7 Disponibilidad de suelo industrial en diferentes municipios de la comarca, que pueden atraer nuevas inversiones.
- O8 Impulso del emprendimiento en el colectivo de jóvenes y mujeres por parte de distintas instituciones.
- O9 Apuesta por energías renovables y sostenibilidad medio ambiental. Susceptibilidad de aprovechar recursos naturales, hasta ahora infrutilizados.

O10 Nuevos hábitos de vida, que valoran la calidad de vida que ofrece nuestra comarca.

O11 Existencia de proyectos e iniciativas que fomentan el empoderamiento.

El listado de las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades territoriales revisadas y validadas a través de las mesas de participación sectoriales se pueden visualizar también en el Anexo 4.4 (DAFO Territorial)

A continuación, explicamos con más detalle cómo cada una de las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades se han tratado en las distintas áreas temáticas.

DEBILIDADES TERRITORIALES:

D1 La **falta de profesionalización y personal cualificado en algunos sectores** se ha compartido en diferentes áreas temáticas. Dentro de sectores económicos se ha dado en el sector primario y secundario e indirectamente también en el sector terciario ya que se muestra que hay falta de reciclaje y formación. También se muestra en el área temática de mercado de trabajo.

D2 La **falta de planificación, coordinación y colaboración pública y privada capaces de posicionar el territorio, sus recursos y productos ante los mercados y las administraciones públicas supra comarcales, autonómicas, nacionales y europeas, que permitan la adecuada reivindicación de sus modelos de producción y necesidades específicas**, está reflejado en la mayoría de las áreas temáticas.

D3 La **falta de I+D+I** se da en todos los sectores económicos de la sierra.

D4 La **escasa apuesta tanto pública como privada por la eficiencia y sostenibilidad energética** es una debilidad que aparece en las áreas temática de sectores económicos (primario y secundario) y en la de patrimonio rural, medio ambiente, lucha contra el cambio climático y en la de equipamientos, infraestructuras y servicios.

D5 La **falta de consumo local** se da dentro de sectores económicos, concretamente en el primario y secundario.

D6 **Escasa participación de mujeres en la actividad económica** es un dato extraído del análisis cuantitativo y cualitativo al igual que la debilidad D7 sobre la **escasa entidad del sector industrial en la comarca**.

D8 La **falta de marca, de estructuración y ordenación de la oferta, débil comercialización del destino, desconocimiento e inadaptación a la demanda potencial**, es una debilidad detectada en los sectores económicos principalmente.

D9 **Establecimientos empresariales muy pequeños. Modelos de negocio no competitivos, con dificultad para adaptarse a los nuevos sistemas de producción y comercialización**. Esta debilidad se ha compartido en las áreas temáticas de sectores económicos y mercado de trabajo.

D10 **Altas tasas de desempleo, especialmente en mujeres y jóvenes, precariedad laboral y escasez de contrataciones de personas con nivel educativo de grado superior** se refleja en las siguientes áreas temáticas: mercado de trabajo, promoción y fomento de la participación de la juventud rural, igualdad de género en el medio rural, articulación, situación social y participación ciudadana.

D11 La **falta de transparencia en el empleo público** se ha expuesto en el área temática de mercado de trabajo. A pesar que esta debilidad sólo se muestra en la DAFO mercado de trabajo ha sido un tema muy expuesto tanto en los cuestionarios como en los talleres autodiagnóstico, además de en algunas de las mesas de participación.

D12 **Oferta muy limitada y centralizada de equipamientos de ocio y cultura que permitan mejorar la calidad de vida de sus habitantes y la generación de empleo** es una debilidad planteada en varias DAFOs: equipamientos, infraestructuras y servicios, promoción; promoción y fomento de la participación de la juventud rural; igualdad de género en el medio rural; articulación, situación social y participación ciudadana.

D13 La **Escasez e inadecuadas infraestructuras municipales a todos los niveles** ha sido expuesto en la mayoría de las DAFOs sectoriales.

D14 **Casi nula accesibilidad universal. Falta de adecuación de servicios y edificios tanto públicos como privados a las necesidades de la población con dificultades de inserción social y económica**, es una debilidad planteada en las DAFOs

de equipamientos, infraestructuras y servicios; articulación, situación social y participación ciudadana e igualdad de género en el medio rural.

D15 Escasez de servicios y centros de atención a personas mayores, personas con discapacidad y colectivos en riesgo de exclusión social, así como de servicios de apoyo para el cuidado infantil y personas dependientes, que dificultan la conciliación de la vida laboral y familiar y limitan las posibilidades de integración de familiares y personas afectadas es una debilidad reflejada en la DAFO sobre articulación, situación social y participación ciudadana.

D16 Falta de mantenimiento de la red de caminos rurales, señalización, etc., es una debilidad planteada en la DAFO de sectores económicos (terciario) y en la de patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

D17 El abandono de actividades agrarias tradicionales se ha planteado en varias DAFO temáticas, sectores económicos (primario); mercado de trabajo y patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

D18 Falta de conocimiento del territorio comarcal, así como escasa valoración del patrimonio cultural y natural por parte de la población con el consecuente déficit de conocimiento de sus posibilidades de explotación se ha planteado en varias DAFO, en la de patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático; articulación, situación social y participación ciudadana y en la de igualdad de género en el medio rural.

D19 Pérdida de población y envejecimiento de la misma, se ha repetido en la mayoría de las áreas temáticas.

D20 Mucha población en riesgo de exclusión social, es una debilidad planteada en la DAFO temática sobre articulación, situación social, participación ciudadana y en la de igualdad de género en el medio rural.

D21 Falta de planificación y disminución de recursos destinados a las administraciones locales que permitan desarrollar políticas de desarrollo socioeconómico, de igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, de promoción de la juventud, y en general de mejora de la calidad de vida de los habitantes, con continuidad en el tiempo es una debilidad planteada en la mayoría de las DAFO temáticas.

D22 Percepción negativa de la población de la gestión del Parque Natural es una debilidad muy latente y se encuentra representada en la DAFO sobre patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

D23 Escasa entidad de la producción ecológica y débil comercialización se ha mostrado en las DAFO sobre sectores económicos, concretamente en el primario y secundario.

D24 La escasa transformación de productos endógenos en la comarca, con la consiguiente pérdida de valor añadido y de posibilidades de generación de empleo se muestra en las DAFO de sectores económicos del primario y secundario y esta amenaza repercute al mismo tiempo sobre el área temática de mercado de trabajo.

AMENAZAS TERRITORIALES:

A1 Centralización de los servicios, ha sido una amenaza detectada en la mayoría de las DAFO temáticas, al igual que la debilidad A2 sobre **políticas y normativa inadaptada a las características del territorio y de sus modelos de producción, especialmente en el sector primario, con altos niveles de burocracia generalizados.**

A3 La falta de empoderamiento de productores y agrupaciones de productores en defensa de sus intereses frente a la administración se expone en la DAFO de sectores económicos (primario) y en la de patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

A4 La dificultad de acceso a financiación externa es una amenaza expuesta en el área temática de sectores económicos (primario, secundario y terciario) y en mercado de trabajo al igual que la amenaza A5 sobre **economía sumergida, que supone una competencia desleal a las iniciativas legalizadas.**

A6 La falta de asesoramiento, acompañamiento y formación de calidad se ha mostrado en las DAFO de sectores económicos, en el área temática de mercado de trabajo y en el de promoción y fomento de la juventud rural.

A7 La insuficiente e inadecuada adecuación de la oferta formativa a necesidades y potencialidades comarcales se pone de relieve en el área temática sobre mercado de trabajo.

A8 Desmotivación, falta de iniciativas emprendedoras e inversiones es una amenaza que se expone en las DAFO de sectores económicos; mercado de trabajo; promoción y fomento de la participación de la juventud rural; igualdad de

género en el medio rural y articulación, situación social y participación ciudadana, así como en los talleres de autodiagnóstico y entrevistas.

A9 Falta de relevo generacional, lo que provoca, entre otras, la pérdida de oficios tradicionales es una amenaza latente en el sector primario, mercado de trabajo y en el área temática de patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

A10 Escasa transformación de productos endógenos en la comarca, con la consiguiente pérdida de valor añadido y de posibilidades de generación de empleo, es una amenaza fijada en la DAFO de sectores económicos (primario y secundario).

A11 Escasez de infraestructuras viarias, energéticas y de telecomunicaciones que limitan el desarrollo económico y social es una amenaza que se ha puesto de manifiesto en la mayoría de las DAFO temáticas.

A12 Planeamientos urbanísticos no actualizados, que merman las posibilidades de inversión en los municipios, se muestra en el área temática de equipamientos, infraestructuras y servicios y dentro de sectores económicos, concretamente en el secundario.

A13 El inadecuado sistema de gestión de residuos, especialmente de la construcción, propiciando la aparición de vertederos ilegales se pone de relevancia en las DAFO temáticas de equipamientos, infraestructuras, servicios y patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

A14 Inexistencia de un Plan de Marketing turístico del destino y de un seguimiento de la oferta y demanda es una amenaza detectada dentro del área temática de sectores económicos, concretamente en el terciario, al igual que la amenaza A15 sobre **estacionalidad y concentración espacial de la afluencia turística.**

A16 La fuga de talentos se pone de relevancia en las DAFO sobre promoción y fomento de la participación de la juventud rural; articulación, situación social y participación ciudadana y mercado de trabajo.

A17 Falta de liquidez de los ayuntamientos provocada por los recortes económicos que limitan sustancialmente las posibilidades de inversión municipales es una amenaza que se muestra en la mayoría de las áreas temáticas.

A18 El cierre de colegios rurales, reducción de servicios sanitarios y otros servicios a la población. Inexistencia de centros públicos de atención sanitaria especializada se pone de relevancia en las DAFO sobre articulación, situación social, participación ciudadana y en equipamientos, infraestructuras y servicios.

A19 Reducción de ayudas públicas a administraciones locales e iniciativas privadas es una amenaza que se muestra en la mayoría de las áreas temáticas.

A20 Falta de procesos participativos es una amenaza que se repite en las DAFO sobre promoción y fomento de la participación de la juventud rural; igualdad de género en el medio rural y en el de articulación, situación social y participación ciudadana, al igual que la amenaza A21 **Sociedad patriarcal. Poca valoración de las labores domésticas y tareas cuidadoras, llevadas a cabo por mujeres, que coartan sus posibilidades de desarrollo personal, social y económico** se pone de manifiesto en las DAFO sobre articulación, situación social y participación ciudadana; igualdad de género en el medio rural y promoción y fomento de la participación de la juventud rural.

A22 El empeoramiento del estado de conservación de los ecosistemas se pone de relevancia en la DAFO de sectores económicos, concretamente en el primario y la de patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

FORTALEZAS TERRITORIALES:

F1 Entorno natural de calidad, gran biodiversidad, buen estado de conservación de los ecosistemas es una fortaleza que se ha destacado en las DAFO de los tres sectores económicos (primario, secundario y terciario) y en la de patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

F2 Patrimonio de importancia mundial relacionado con el cerdo ibérico se pone de relevancia dentro del área temática de sectores económicos en las DAFO del sector primario y secundario.

F3 Rico patrimonio cultural, gran número de conjuntos históricos declarados se detecta en la DAFO de sector terciario, dentro de sectores económicos y en la de patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

F4 **Sentido de pertenencia a la comarca por parte de la población** es una fortaleza que se muestra principalmente en la DAFO sobre articulación, situación social y participación ciudadana.

F5 **Existencia de un número importante de asociaciones de distintos ámbitos, que trabajan por la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, promoción de la juventud, conservación y divulgación del patrimonio** es una fortaleza que se señala en el diagnóstico cuantitativo.

F6 **Existencia de redes de colaboración pública y privada en torno al turismo**, que fortalecen al sector turístico y pueden potenciar los recursos endógenos. Esta fortaleza se detecta en la DAFO del sector terciario, dentro de sectores económicos por la creación de la mesa comarcal de turismo.

F7 **Variedad de recursos susceptibles de aprovechamiento y generadores de empleo relacionados con el turismo: gastronomía, senderos, patrimonio cultural, ornitología, reserva Starlight...**; fortaleza que se pone de relevancia en la DAFO del sector terciario, dentro de sectores económicos y en la de patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

F8 El **incipiente despunte de sectores emergentes con importante potencial de desarrollo (empleos verdes, conservas vegetales, aceite, miel, quesos, etc.)**, se manifiesta en las DAFO de sectores económicos (primario, secundario y terciario) y en mercado de trabajo.

F9 La **existencia de productos susceptibles de ser catalogados con IGP y otras marcas de calidad** se detecta en las DAFO de sectores económicos del primario y secundario.

F10 **Incipiente aumento de la participación de la mujer en el ámbito laboral y en órganos de decisión municipales**. Esta fortaleza se pone de relieve en la DAFO sobre igualdad de género en el medio rural y en la de articulación, situación social y participación ciudadana.

F11 **Población cualificada. Mano de obra disponible, especialmente de personas jóvenes capacitadas para acceder a empleos de alta cualificación**. Esta fortaleza aparece reflejada en la DAFO sobre mercado de trabajo, en la de promoción y fomento de la participación de la juventud rural y en la de articulación, situación social y participación ciudadana.

F12 **Existencia de explotaciones mineras, susceptibles de generar empleo e industrias auxiliares**. Esta fortaleza aparece en la DAFO del sector primario, dentro de sectores económicos en la de mercado de trabajo.

F13 La **existencia de algunos servicios descentralizados de la Diputación Provincial, que dan cobertura a la población y los ayuntamientos en materia de servicios sociales y urbanismo** se señala en la DAFO sobre equipamientos, infraestructuras y servicios.

F14 La **buena predisposición de los ayuntamientos y otros organismos para colaborar** se pone de relevancia en la DAFO sobre articulación, situación social y participación ciudadana.

F15 **Disminución del ritmo de la tasa de desempleo entre 2010 y 2014** es un dato cuantitativo positivo que aparece en el estudio sobre nuevos yacimientos de empleo realizado por el GDR en 2015 y en la DAFO sobre mercado de trabajo.

F16 **Nueva oferta formativa en el sector agroindustrial** es una fortaleza que se recoge en la DAFO del sector secundario, dentro de sectores económicos.

OPORTUNIDADES TERRITORIALES:

O1 La **existencia del GDR como ente comarcal, generador de redes e impulsor de nuevas iniciativas económicas y sociales, así como de acciones de cooperación** se ha visto como una oportunidad en la mayoría de las DAFO sectoriales.

O2 **Incipiente puesta en marcha de proyectos supramunicipales** se muestra en la DAFO del sector terciario dentro de sectores económicos, por la existencia de algunos servicios a la población mancomunados.

O3 **Nuevos hábitos de consumo: comercio online, km 0, huella de carbono, turismo experiencial, etc., que fomentan la valoración de la calidad y diferenciación de productos y servicios**. Es una oportunidad que se pone de relieve en las DAFO de sectores económicos.

04 La **existencia de tecnología de ahorro y eficiencia energética** se muestra en las DAFO sobre equipamientos, infraestructuras y servicios y en el de patrimonio rural, medio ambiente y lucha contra el cambio climático.

05 **Reapertura de minas y puesta en explotación de nuevos yacimientos que pueden generar empleo y facilitar la creación de industria auxiliar** se pone de relieve en la DAFO del sector primario dentro de sectores económicos y en la de mercado de trabajo.

06 **Nuevas corrientes que favorecen la innovación en las empresas, a través de mejora de sus productos, procesos o servicios**, es una oportunidad que se muestra en las DAFO de sectores económicos.

07 **Disponibilidad de suelo industrial en diferentes municipios de la comarca, que pueden atraer nuevas inversiones**, se pone de relevancia en la DAFO sobre mercado de trabajo.

08 **Impulso del emprendimiento en el colectivo de jóvenes y mujeres por parte de distintas instituciones**. Esta oportunidad se pone de manifiesto en las DAFO sobre igualdad de género en el medio rural y en la de promoción y fomento de la participación de la juventud rural.

09 **La apuesta por energías renovables y sostenibilidad medio ambiental. Susceptibilidad de aprovechar recursos naturales, hasta ahora infrautilizados**, se muestra en diferentes áreas temáticas entre ellas sectores económicos (primario y secundario), patrimonio rural, medio ambiente, lucha contra el cambio climático y equipamientos, infraestructuras y servicios.

010 **Nuevos hábitos de vida, que valoran la calidad de vida que ofrece nuestra comarca** se pone de relevancia en la DAFO sobre articulación, situación social y participación ciudadana, al igual que la oportunidad O.11 sobre existencia de proyectos e iniciativas que fomentan el empoderamiento.

011 **Existencia de proyectos e iniciativas que fomentan el empoderamiento**, se muestra en la DAFO sobre igualdad de género en el medio rural y en la de articulación, situación social y participación ciudadana.